



Jaarverslag 2008

Inhoudsopgave

ALGEMENE GEGEVENS	2
MISSIE.....	4
VISIE.....	4
BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG.....	5
VOORWOORD.....	5
DOELSTELLING, STRATEGIE EN BELEID.....	7
BESTUREN EN TOEZICHT HOUDEN.....	8
BESTEDING VAN MIDDELEN	11
OMGAAN MET BELANGHEBBENDEN	13
DOELACTIVITEITEN	15
DJIBOUTI	15
GHANA.....	15
TANZANIA	15
INDIA.....	15
NEPAL	16
PAKISTAN	17
CAMBODJA.....	18
LAOS.....	20
JAARREKENING	25
BALANS PER 31 DECEMBER 2008	25
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2008	26
TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2008	27
GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING....	27
GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA.....	28
GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING	29
TOELICHTING OP DE BALANS	30
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN	36
ACCOUNTANTSVERKLARING	44

Algemene Gegevens

Kantoor Nederland

Eye Care Foundation

Post- en bezoekadres: Naritaweg 12-D, 1043 BZ Amsterdam

Telefoon : 020 – 647 38 79

Telefax : 020 – 475 14 67

E-mail : info@eyecarefoundation.nl

Website : www.eyecarefoundation.nl

Postbank : 52525

Stichtingenregister: 34 305 700, Kamer van Koophandel en Fabrieken te Amsterdam.

Nieuwsblad : “EEN OGENBLIK” in mei, september en november.

Oplage 13.000.

ANBI : Stichting Eye Care Foundation is aangemerkt als algemeen nut beogende instelling.

CBF : Stichting Eye Care Foundation voert het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

Kantoor Nepal

P.O. Box 2389, Triporeswore, Kathmandu

T: +977 1 4260 804 / 4256 711

F: +977 1 4260 720

ecf.np@eyecare.wlink.com.np

Kantoor Vietnam

51, Duong Khuong Viet Street

Phuong Phu Trung, Quan Tan Phu

TP. Ho Cho Minh

T: +848 245 8887

F: +848 974 9213

hhuynh.ecf.vn@gmail.com

Kantoor Cambodja

Office#160, Street 71

Tonle Bassac, Chamkar Morn

P.O. Box 2471

Phnom Penh

T: +855 23 4994145

tleng.ecf.kh@online.com.kh

Bestuur

Voorzitter : Dhr. ir. R.W.M. van Rooijen

Vice-voorzitter : Dhr. drs. W.A. Meijer

Penningmeester : Dhr. drs. A.C.M. van der Linden RA

Lid : Dhr. C. van Dijn

Lid : Dhr. drs. Y.P. Henry

Lid : Dhr. F.A. Wijstma

Bureau

Dhr. drs. M. Broers, directeur
Mw. Y.J.M. Reifler MPH, hoofd projecten unit
Mw. drs. A.J. van der Wal, programma manager (tot 1 oktober 2008)
Mw. drs. L.F. Mieras, programma manager (vanaf 1 december 2008)
Mw. C.F.M. Fennis, coördinator fondsenwerving
Mw. drs. M.E. Geels, coördinator voorlichting en communicatie
Dhr. S.J.V. van Leeuwen, databasemarketing en fondsenwerving

Vrijwilligers

Mw. M. Vlugt, bureau ondersteuning
Mw. M.A.W.M. Lokken-Bruins, database ondersteuning
Dhr. A.H.M. Roelofs, fondsenwerving en bouwkundig advies
Dhr. dr. ir. P.W. Germeraad, bouwkundig advies

Medisch adviseurs

Dhr. drs. G.M. Smith, oogarts
Dhr. drs. W.H. Beekhuis, oogarts
Mw. G. Janssen, optometrist
Dhr. drs. J.M. den Boon, oogarts
Mw. drs. H.M. Kemme, oogarts
Dhr. drs. C. van der Windt, oogarts

Management in Nepal

Executive Manager : Anil P. Gorkhaly

Vertegenwoordiging in Vietnam

Country Representative: : Huynh Ba Huy MPH

Vertegenwoordiging in Cambodja

Country Representative : Thong Chun Leng MPH

Vertegenwoordiging in Pakistan

Dr. Kausar Kursheed, Peshawar

Accountant

KPMG Accountants NV, Amstelveen

Missie

Eye Care Foundation is een niet-gouvernementele organisatie, die zich ten doel stelt een bijdrage te leveren aan de strijd tegen onnodige blindheid en slechtziendheid in ontwikkelingslanden. Daarnaast stelt Eye Care Foundation zich ten doel bij te dragen aan de bewustwording van de Nederlandse samenleving met betrekking tot deze problematiek.

Visie

Een wereld waarin onnodige blindheid niet langer de mogelijkheden van mensen beperkt. Een wereld waarin de ongelijkheid tussen mensen, op het punt van toegang tot oogzorg, verdwenen is en er voor allen gelijkwaardige kansen bestaan om met een scherp zicht een toekomst op te bouwen.

Bestuurs- en directieverslag

Voorwoord

In 2007 besloten Stichting Oogzorg Wereldwijd en Stichting Mekong Eye Doctors op 1 juli 2008 te fuseren tot Stichting Eye Care Foundation. In een aantal functionele werkgroepen werd, onder aanvoering van een uit vertegenwoordigers van beide rechtsvoorgangers samengestelde stuurgroep, gewerkt aan onderwerpen als projectbeleid, fondsenwerving en communicatie, personeel en organisatie, de bestuurlijk-juridische inrichting van de nieuwe organisatie en de financiële aspecten van de fusie.

In de tweede helft van 2008 is een begin gemaakt met het ontwikkelen van de nieuwe organisatie. Er is onder andere geïnteriseerd op welke manier de werkwijzen van beide organisaties geïnteriseerd en waar nodig verder gestructureerd moeten worden. Dit proces is nog niet afgesloten. Uiteraard is in 2008 de meeste aandacht besteed aan de doelstellingsactiviteiten. De ondersteuning van oogheelkundige projecten in Azië en Afrika vond in 2008 onverkort plaats op basis van de met de lokale partners daarover gemaakte afspraken. Het bestedingsniveau aan de doelstellingen lag op 143%. Eye Care Foundation benutte, met andere woorden, in 2008 op adequate wijze de ten behoeve van de doelstellingsactiviteiten opgebouwde bestemmingsfondsen en –reserves. Flinkke accenten in de bestedingen lagen in Vietnam, waar de projectondersteuning verder uitgebouwd werd, en Nepal, waar de bouw van het oogziekenhuis z'n voltooiing naderde.

Op het gebied van fondsenwerving zette Eye Care Foundation de door Oogzorg Wereldwijd ingezette strategie voor de aanwas van nieuwe donateurs voort. Het beschikbare budget echter was beperkter dan in 2007 en de fondsenwerving vond in de tweede helft van het jaar plaats in een, door het uitbreken van de financiële crisis, zeer terughoudende markt. Desondanks bleven de baten uit fondsenwerving redelijk op peil.

De communicatie met de achterban in Nederland werd ingevuld door middel van de twee nieuwsbrieven. Ook werden deze nieuwsbrieven ingezet als voorlichtingsinstrument in algemene zin. Daarnaast lichtte Eye Care Foundation de resultaten over 2007 toe in een speciale uitgave van de nieuwsbrief “EEN OGENBLIK”.

Het bestuur van Eye Care Foundation is samengesteld uit oud-bestuursleden van Mekong Eye Doctors en Oogzorg Wereldwijd. In de persoon van Rob van Rooijen werd een nieuwe voorzitter gevonden. Op 1 juli nam Eye Care Foundation afscheid van de oud-bestuursleden Johan Wolters (MED), Hélène Alders (MED), Liesbeth Muurling (MED), Ruud Lapré (OWW) en Gerard Smith (OWW).

Per 1 oktober verliet Alie van der Wal de organisatie. Zij werd per 1 december als programma manager opgevolgd door Liesbeth Mieras. Liesbeth werkte de laatste jaren als tropenarts in Indonesië en keerde halverwege 2008 naar Nederland terug.

Eye Care Foundation overlegde een verantwoordingsverklaring aan het CBF. In dit bestuurs- en directieverslag komen de onderwerpen die in de verantwoordingsverklaring benoemd zijn (onderscheiden functies, effectiviteit en efficiency van bestedingen en omgang met belanghebbenden) aan de orde.

Dit is het eerste jaarverslag van Eye Care Foundation. We zijn er trots op dat de fusie van Oogzorg Wereldwijd en Mekong Eye Doctors een feit is. We zijn er van overtuigd dat de nieuwe organisatie beter in staat is om op effectieve en efficiënte wijze te werken aan het realiseren van de doelstellingen. Bestuur, medewerkers en vrijwilligers leverden in 2008 een belangrijke bijdrage aan het neerzetten en inrichten van de nieuwe organisatie. Graag bedanken we onze donateurs en alle anderen die in 2008 hebben bijgedragen aan de ontwikkeling van Eye Care Foundation en de uitvoering van de doelstellingsactiviteiten.

Rob van Rooijen, voorzitter

Martien Broers, directeur

Doelstelling, strategie en beleid

Het statutaire doel van de stichting is het in de ruimste zin des woords preventief en curatief bestrijden van blindheid en slechthoortheid met name in ontwikkelingslanden, alsmede het hieromtrent voorlichten van het publiek in Nederland.

Eye Care Foundation zet in eerste instantie het beleid, zoals dat is vastgelegd in de meerjarenplannen, van de rechtsvoorgangers voort. In de tweede helft van 2008 is een begin gemaakt met het opstellen van een nieuw meerjarenbeleidsplan, dat in de eerste helft van 2009 is vastgesteld. Het nieuwe meerjarenbeleidsplan volgt in grote lijnen de uitgangspunten van het beleid dat door Mekong Eye Doctors en Oogzorg Wereldwijd werd gehanteerd.

In 2008 en 2009 zijn de inspanningen van Eye Care Foundation gericht op het consolideren van de huidige activiteiten ten behoeve van de doelstellingen en op het versterken van de organisatie. Tegelijk is een begin gemaakt met het inventariseren en analyseren van de scenario's voor de toekomst met betrekking tot de doelstellingsactiviteiten en de ontwikkeling van het fondsenwervingspotentieel. Op basis van deze analyse worden in 2009 beslissingen genomen over de wijze waarop Eye Care Foundation nader gestalte zal krijgen.

Ook op het gebied van fondsenwerving zette Eye Care Foundation in 2008 het staande beleid voort. Verdere aanwas van vaste donateurs en losse giftgevers is voor Eye Care Foundation van levensbelang. Het beleid is er daarom op gericht te blijven investeren in effectieve en efficiënte donateurswerving om deze aanwas te kunnen realiseren.

Eye Care Foundation beschikt over een beperkt aantal certificaten Triodos Bank. Overwogen wordt om deze certificaten in 2009 te liquideren. Voor zover dat aan de orde is, is het beleggingsbeleid van Eye Care Foundation erop gericht om, met minimale risico's en optimaal rendement en met gelden die niet direct hoeven te worden ingezet voor de doelstelling of de bedrijfsvoering, extra inkomsten te genereren voor het realiseren van de doelstelling.

Vermogensbeleid

De meerjarenstrategie van de stichting is gericht op autonome, geleidelijke groei. De stichting handelt daarbij een conservatief vermogensbeleid wat inhoudt dat het bestuur de solvabiliteitspositie op regelmatige basis beoordeelt, dat er een richtlijn is voor de minimale beschikbaarheid voor nieuwe projecten en dat projecten op individuele basis worden beoordeeld alvorens verplichtingen aan te gaan. Dit resulteert in de richtlijn dat de reserves en fondsen steeds minimaal 40% van het balanstotaal dienen te bedragen.

Beloningsbeleid

In haar salarisbeleid streeft Eye Care Foundation een marktconforme benadering na. Dit betekent dat de salariering in overeenstemming is met die van min of meer vergelijkbare non-profit organisaties, ook voor wat betreft de omvang van de organisatie. Dit beleid voorkomt dat onverantwoord hoge salarissen worden betaald en bevordert tegelijk een toereikende wervingskracht voor professioneel, gekwalificeerd personeel.

Besturen en toezicht houden

Intern toezicht

Eye Care Foundation heeft een toezichthoudend bestuur (“bestuur op afstand”) dat uit zes personen bestaat en een belangrijk deel van haar taken heeft gedelegeerd aan een uitvoerend directeur, die zowel beleidsinitieënd als beleidsuitvoerend is. De directeur geeft leiding aan de uitvoerende organisatie van de stichting en verricht zijn werkzaamheden op basis van een directiereglement, waarin de taken en bevoegdheden van de directeur zijn vastgelegd. De directeur staat onder toezicht van het bestuur.

Het bestuur stelt de, door de directie voor te bereiden, beleids- en jaarplannen en begroting van de organisatie vast en toetst deze zorgvuldig. Hiermee wordt gewaarborgd dat de functies “besturen” en “toezicht houden” gescheiden zijn: de directeur bestuurt, terwijl het bestuur het geheel toetst.

Het bestuur van Eye Care Foundation vergadert in principe elke twee maanden. In het fusiejaar 2008 lag de frequentie van bestuursvergaderingen op ongeveer een keer per maand, Belangrijke onderwerpen in de vergaderingen in 2008 waren:

- Diverse projectaanvragen;
- Vaststelling jaarverslag;
- Bouw van een oogziekenhuis in Nepal;
- Management Himalaya Eye Hospital, Nepal;
- Organisatorische inrichting van de gefuseerde organisatie;
- Visie en beleid van de gefuseerde organisatie;
- Interne organisatie;
- Vaststelling van de begroting en het jaarplan 2009.

Eye Care Foundation is een nieuwe organisatie, voortgekomen uit de fusie van Stichting Mekong Eye Doctors en Stichting Oogzorg Wereldwijd. De systematiek ten behoeve van periodieke rapportage aan het bestuur wordt in 2009 verder onderbouwd en versterkt.

Kantoor in Nederland

Het kantoor van Eye Care Foundation heeft als primaire taak het werven van fondsen en het bewaken en evalueren van projectvoortgang en de wijze waarop middelen worden ingezet. Daarnaast wordt door het kantoor de communicatie met de achterban en met de Nederlandse samenleving onderhouden. Ook internationale contacten worden vanuit het kantoor in Nederland opgezet en onderhouden.

Martien Broers was in 2008 de uitvoerend directeur voor Eye Care Foundation. Yvonne Reifler stond aan het hoofd van de projecten unit en was verantwoordelijk voor de gehele operationele portfolio. Alie van der Wal werkte, tot ze de organisatie op 1 oktober verliet, als programma manager binnen de projecten unit. Ze werd in die functie op 1 december opgevolgd door Liesbeth Mieras. Caecil Fennis was belast met de coördinatie van de fondsenwerving en Margreet Geels coördineerde de communicatie en voorlichting. Bas van Leeuwen onderhield de donateursdatabase en de contacten met de donateurs. Hij was ook verantwoordelijk voor het analyseren van de fondsenwervingsresultaten en hield zich één dag per week bezig met de financiële administratie.

Naast de betaalde krachten zijn voor Eye Care Foundation een aantal mensen op vrijwillige basis actief.

Mia Vlucht ondersteunde een dag per week de kantoororganisatie en Marjan Lokken hield zich een dag per week bezig met de donateursadministratie.

Arnold Roelofs heeft ook in 2008 veel gedaan voor Eye Care Foundation. Als vrijwillig fondsenwerver speelde hij een belangrijke rol bij de oogzorg in Nepal in het algemeen en de bouw van het oogziekenhuis in Oost-Nepal in het bijzonder. Arnold is als bouwkundig adviseur actief betrokken bij de bouw van het ziekenhuis.

Pieter Germeraad was in 2008 weer actief als adviseur bij de bouw van het ziekenhuis in Mechi. Pieter adviseerde het bouwteam op het gebied van architectuur en landschapontwikkeling.

Met betrekking tot medische zaken kon Eye Care Foundation in 2008 rekenen op advies van de oogartsen Houdijn Beekhuis, Hedwig Kemme, Marius den Boon, Gerard Smith en Cees van der Windt. Gabriëlle Janssen adviseerde op het gebied van optometrie. Daarnaast is Eye Care Foundation op incidentele basis bijgestaan door diverse specialisten op het terrein van de oogheelkunde.

Samenstelling van het bestuur

Het bestuur van Eye Care Foundation is samengesteld uit oud-bestuursleden van de rechtsvoorgangers en staat onder leiding van een extern geworven voorzitter.

Het bestuur is samengesteld op basis van gewenste profielen:

- medisch/oogheelkundige expertise;
- HR expertise;
- financieel-administratieve expertise;
- expertise op het terrein van fondsenwerving en marketing.

Bestuursleden worden benoemd voor een termijn van vier jaar met maximaal één herbenoeming. Er is een rooster van aftreden. Bestuursleden hebben zich voor de eerste termijn gecommitteerd. De tweede termijn zal voorzien in een geleidelijke vervanging van bestuursleden, zodat de continuïteit wordt gewaarborgd.

Naam	Functie	Aangetreden	Einde termijn
R.W.M. van Rooijen	Voorzitter	1 juli 2008	30 juni 2012
W.A. Meijer	Vice-voorzitter	1 juli 2008	30 juni 2012
A.C.M. van der Linden	Penningmeester	1 juli 2008	30 juni 2012
C. van Dijl	Lid	1 juli 2008	30 juni 2012
Y.P. Henry	Lid	1 juli 2008	30 juni 2012
F.A. Wijstma	Lid	1 juli 2008	30 juni 2012

Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur onderwerpt zich jaarlijks aan een evaluatie met betrekking tot het eigen functioneren en stelt in de loop van 2009 hiertoe een procedure vast.

Evaluatie functioneren directeur

Het functioneren van de directeur wordt jaarlijks door een delegatie van het bestuur aan de hand van een functionerings- en beoordelingsgesprek geëvalueerd.

Basis voor de evaluatie is het directiereglement, alsmede jaarplan en -begroting. Het gespreksverslag maakt onderdeel uit van het personeelsdossier. De bevindingen worden mondeling met het bestuur gedeeld.

Governance

Eye Care Foundation volgt de algemeen geldende richtlijnen inzake 'good governance' en de principes die daarbij gebruikelijk zijn. Het in 2005 aan VFI uitgebrachte advies van de Commissie

Wijffels inzake een code voor goed bestuur van goede doelen is ook door Eye Care Foundation ter harte genomen. In de toetsingscriteria van het CBF, zoals die in 2008 met betrekking tot Eye Care Foundation zijn gehanteerd, zijn de aanbevelingen van de Commissie Wijffels vervlochten. De salarisstructuur bij Eye Care Foundation is in overeenstemming met de in 2005 tot stand gekomen adviesregeling “beloning directiesalarissen”.

Besteding van middelen

Richtinggevende doelstellingen

Eye Care Foundation werkt met meerjarenbeleidsplannen die tussentijds vorm krijgen in jaarplannen. In de eerste helft van 2009 is het meerjarenplan van de stichting vastgesteld voor de periode 2009 – 2013.

De stichting heeft enerzijds tot doel het in de ruimste zin des woords preventief en curatief bestrijden van blindheid en slechtziendheid, met name in ontwikkelingslanden, en anderzijds het hieromtrent voorlichten van het publiek in Nederland.

De stichting is ontstaan op 1 juli 2008 uit de stichtingen Mekong Eye Doctors en Oogzorg Wereldwijd. Lopende projecten van de rechtsvoorgangers worden voortgezet.

In het meerjarenbeleidsplan 2009-2013 zijn enkele richtinggevende doelstellingen uitgewerkt op het gebied van:

- projectondersteuning;
- fondsenwerving;
- voorlichting;
- financiën, planning en control;
- HRM.

De meerjarenbegroting maakt onderdeel uit van het vast te stellen meerjarenbeleidsplan. In deze begroting zijn de doelstellingen per bestedingscategorie uitgewerkt en de naar verwachting daarvoor benodigde budgetten beschreven.

Planning, monitoring en evaluatie

Eye Care Foundation heeft in de tweede helft van 2008 een begin gemaakt met het harmoniseren en optimaliseren van procedures en protocollen. In dit verband is gewerkt aan het structureren van projectaanvragen uit de ontvangende landen. In 2009 zal worden gewerkt met een vaste systematiek voor het aanvragen van subsidieverzoeken voor projecten. Hierin worden de doelstellingen, beoogde resultaten en het belang van het project voor de doelgroep op een meetbare en reële wijze beschreven.

Van langlopende projecten moeten door de subsidieontvanger voortgangsrapportages verstrekt worden, waarin de belangrijkste financiële en operationele resultaat indicatoren opgenomen zijn. Na afronding wordt een financiële en inhoudelijke eindevaluatie verstrekt.

Het bestuur wordt per kwartaal door de directie geïnformeerd over de voortgang van de lopende projecten en over de effectiviteit van de besteding van gebudgetteerde middelen.

Ook ten behoeve van Eye Care Foundation's tweede, voorlichtende, doelstelling worden in 2009 kaders voor de waarborging van effectieve inzet van middelen vastgesteld.

Aanpassingen naar aanleiding van de evaluaties

Bij projecten waarin Eye Care Foundation zelf een uitvoerende rol speelt, wordt de implementatie van projectactiviteiten direct bijgestuurd door de programmamedewerker op basis van evaluaties in het veld. In gevallen waarin Eye Care Foundation de uitvoering van projecten overlaat aan uitvoerende instanties en slechts optreedt als financier geschiedt voortgaande beschikbaarstelling van middelen op basis van periodieke projectevaluatie en periodieke projectrapportage. Concrete afspraken hierover worden met de projectpartner gemaakt in de projectovereenkomst.

Communicatieve uitingen in het kader van de voorlichtingsdoelstelling worden door de communicatie medewerker periodiek geëvalueerd en bijgesteld op het punt van impact en relevantie.

Financieel

In de staat van baten en lasten worden de werkelijke opbrengsten en kosten in 2008 vergeleken met de begrote bedragen en met de werkelijke bedragen 2007.

De baten over 2008 zijn € 22.701 hoger dan begroot en € 337.059 lager dan in 2007.

Ten opzichte van de begroting daalden vooral de giften en donaties. Ook de baten uit nalatenschappen bleven achter bij de begroting. Dit is de te verklaren uit het feit dat van een aantal nalatenschappen de omvang in 2008 nog niet betrouwbaar kon worden vastgesteld. De baten uit geoormerkte giften stegen in 2008 met ruim € 56.000 ten opzichte van de begroting.

De baten uit beleggingen waren beter dan begroot, omdat door vertraging bij het bouwproject in Nepal minder betalingen hebben plaatsgevonden dan gepland. Dit leidde tot hogere rente baten.

De kosten van eigen fondsenwerving zijn ten opzichte van 2007 gedaald, omdat de kosten voor voorlichting en bewustmaking niet langer als fondsenwervingskosten zijn geboekt. De kosten blijven ruimschoots binnen de CBF-norm.

De bestedingen aan doelstellingen zijn in 2008 ruim € 231.562 lager dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door vertraging van en daarmee lagere uitgaven voor het nieuwbouwproject in Mechi. Slechte weersomstandigheden en sociale onrust in Nepal waren oorzaak van vertraging van de bouw.

Ten opzichte van 2007 zijn de bestedingen aan doelstellingen € 545.940 hoger, voornamelijk als gevolg van hogere projectkosten in India en Vietnam. Daarnaast wordt het verschil veroorzaakt doordat vanaf 2008 onvoorwaardelijke projectverplichtingen geboekt worden in het jaar dat ze worden aangegaan.

Voor 2009 heeft het bestuur in het najaar van 2008 de volgende begroting goedgekeurd:

(in Euro)	Begroting 2009	Werkelijk 2008
Baten:		
Eigen fondsenwerving	1.433.981	1.014.874
Acties derden	272.638	116.324
Beleggingen	19.000	55.247
	1.725.619	1.186.445
Lasten:		
Projecten	1.719.787	1.504.016
Voorlichting en bewustwording	156.486	189.959
Werving baten	274.519	193.193
Beheer en Administratie	98.197	102.058
	2.248.989	1.989.226
Resultaat:	-523.370	-802.781

Het negatieve resultaat wordt gedekt door onttrekkingen aan de diverse bestemmingsfondsen en – reserves. Deze worden aangehouden om meerjarige ondersteuning van doelstellingsactiviteiten te kunnen garanderen.

Omgaan met belanghebbenden

Eye Care Foundation hecht, vanaf haar oprichting, aan goede contacten met haar belanghebbenden. In de loop der tijd is zo een aantal, voor de stichting zeer waardevolle, netwerken ontstaan met subsidiënten, donoren en andere belanghebbenden.

De groepen van belanghebbenden die de stichting onderscheidt, en waarop specifieke communicatie wordt gericht, zijn hieronder weergegeven. Genoemde doelgroepcommunicatie is verwerkt in het jaarplan en de jaarplanning die jaarlijks door het bestuur wordt geaccordeerd.

Communicatie met donateurs

De Stichting informeert haar donateurs via een nieuwsbrief die driemaal per jaar via de post en online verspreid wordt. Daarnaast ontvangen donateurs informatie over specifieke projecten. Zo blijven donateurs op de hoogte van ontwikkelingen binnen het werkveld. De stichting is daarnaast zeer geïnteresseerd in de mening van haar achterban. In 2009 wordt een donateuronderzoek uitgevoerd dat meer inzicht zal geven in de mening van het publiek over bijvoorbeeld de wijze van fondsenwerven. Daarnaast kent de stichting een klachtenprocedure via welke donateurs kritiek kunnen uiten. Het klachtenregister wordt periodiek besproken door het bestuur. In 2009 wordt verder een begin gemaakt met het onderhouden van persoonlijke contacten met donoren met speciale aandacht voor het werkterrein of een specifieke donatiehistorie.

Met ingang van 2009 is bestuurslid Fer Wijstma specifiek belast met het onderhouden van persoonlijke contacten met donateurs, stichtingen en ondernemingen.

Communicatie met begunstigde organisaties

Met organisaties waarmee een subsidierelatie bestaat, onderhoudt de stichting functionele, betrokken en zakelijke contacten, om de zuiverheid van beoordeling en evaluatie te kunnen garanderen. Regelmatig hebben subsidiënten contact met het kantoor in Amsterdam om informatie over de projecten te kunnen verstrekken. Van haar kant houdt de stichting via werkbezoeken zelf een vinger aan de pols over de besteding van gelden. Eye Care Foundation ondersteunt of implementeert oogheelkundige projecten die zoveel mogelijk zijn ingebed in de nationale planning voor blindheidsbestrijding. Dat betekent dat er veelvuldig contact is met nationale overheden om ervoor te zorgen dat deze inbedding optimaal is of om, indien nodig, het nationale beleid te kunnen bijstellen, zodat dat in lijn is met internationale afspraken op dit gebied.

Communicatie met vrijwilligers

Voor Eye Care Foundation zijn vrijwilligers actief op het gebied van fondsenwerving en kantoorondersteuning. Daarnaast werken er een aantal vrijwilligers als medisch adviseurs voor de stichting. Met alle groepen vrijwilligers wordt periodiek overlegd. Expliciet beleid met betrekking tot de vrijwilligers wordt op korte termijn voorbereid, zodat positie en communicatie met vrijwilligers gestructureerd kan worden.

Communicatie met personeel

Personeel van Eye Care Foundation, zowel op het kantoor in Amsterdam als op de veldkantoren in Nepal, Cambodja en Vietnam, wordt nadrukkelijk gevraagd mee te denken en een bijdrage te leveren aan de beleidsvoorbereiding op diverse terreinen. In het kader van het vast te stellen HRM-beleid zal expliciet richting worden gegeven aan de gestructureerde invulling hiervan. Er is regelmatig kantooroverleg tussen alle medewerkers en functioneel overleg tussen medewerkers onderling van de verschillende terreinen zoals projectondersteuning, voorlichting, fondsenwerving en beheer en administratie.

Klachten

Eye Care Foundation ontving in 2008 zeven klachten, die allen op basis van de in 2008, conform de richtlijnen van het CBF, vastgestelde klachtenregeling, zijn afgehandeld. De klachten betreffen de wijze van communicatie met de donateurs. Eye Care Foundation heeft de opmerkingen ter harte genomen en er zorg voor gedragen dat nu met de betreffende donateurs wordt gecommuniceerd op basis van de uitgesproken voorkeur.

Overige communicatie

Eye Care Foundation is aangesloten bij de branchevereniging van landelijk wervende goede doelen, VFI. In een toenemend complex en druk werkveld is het noodzakelijk op de hoogte te zijn van en te kunnen bijdragen aan relevante discussies in de goede doelenmarkt. Eye Care Foundation volgt bij de ontwikkeling van haar beleid de aanbevelingen van de Commissie Wijffels en de adviesregeling voor beloning directiefuncties.

Eye Care Foundation is een actief deelnemer aan het door Vision 2020 Nederland georganiseerde overleg van oogzorgorganisaties. Hierin praten diverse organisaties, werkzaam op het gebied van oogzorg in binnen- en buitenland, elkaar bij over hun activiteiten en proberen ze elkaar waar mogelijk aan te vullen.

Daarnaast onderhoudt Eye Care Foundation met verschillende collega oogzorgorganisaties bilaterale contacten en werkt met hen samen op het gebied van fondsenwerving of projectmanagement.

Doelactiviteiten

Djibouti

De voor het najaar van 2008 in het kader van het **Djibouti Eye Care Initiative** geplande oogkampen vonden geen doorgang, omdat de in het Djibouti Adventist Health Centre werkzame oogarts wegens opleiding buiten Djibouti niet aanwezig kon zijn. De geplande activiteiten zijn doorgevoerd naar 2009.

Ghana

Eye Care Foundation ondersteunt vanaf 2007 een in het kader van het **Bawku Eye Care Program** opgezet trainingsproject. Het project stelt zich ten doel door middel van training van basis gezondheidswerkers op het gebied van oogheelkunde de toestroom van staarpatiënten naar de kliniek te vergroten. Daarnaast hoopt men beter in staat te zijn om refractieafwijkingen (ver- en bijziendheid) bij schoolkinderen vast te stellen en beter in staat te zijn om in de dorpen veel voorkomende oogproblemen te voorkomen.

In 2008 ontvingen 225 basis gezondheidswerkers een oogheelkundige training. Daarnaast werden 55 verpleegkundigen en vroedvrouwen getraind. Een hertraining werd gegeven aan 34 oogheelkundig verpleegkundigen. Verschillende categorieën medewerkers van gezondheidsposten (29) ontvingen een basistraining. Tenslotte werd voor vijftien oogzorgmedewerkers in het zuiden van Burkina Faso een cursus georganiseerd.

Tanzania

Het verkennende veldbezoek aan dit land in 2008 door de medisch adviseur en de programma medewerker heeft geresulteerd in een rapport met aanbevelingen voor de toekomst. Het bestuur heeft deze aanbevelingen overgenomen zodat Eye Care Foundation vanaf 2009 twee nieuwe projecten ondersteunt.

Op het **Kilimanjaro Christian Medical Centre** in Moshi ondersteunt Eye Care Foundation de residentie training van oogartsen. Komend jaar zullen vier Nederlandse specialisten voor korte en lange perioden klinische training geven en specialistische modules onderwijzen aan de oogartsen in opleidingen.

In de zuidwestelijke regio Mbeya ondersteunt Eye Care Foundation de introductie van het door het **Kilimanjaro Centre for Community Ophthalmology** ontwikkelde Directe Verwijs Systeem (DRS). Door opsporing en selectie van oogpatiënten via dit systeem kunnen naar verwachting 3.000 mensen geconsulteerd worden, 240 oogoperaties uitgevoerd worden en 480 paar brillen aangemeten worden.

India

Stichting Shared Vision voert met financiële ondersteuning van Eye Care Foundation het refractieproject **Mobile Refraction Clinic** uit.

Het project stelt zich ten doel om refractiediensten beschikbaar te maken voor het armste deel van de bevolking op het platteland van het district Jodhpur in de deelstaat Rajasthan.

In 2008 werden tien refractiekampen georganiseerd en uitgevoerd. Hierdoor werden refractiediensten beschikbaar voor 179.000 mensen in 85 dorpen. Ter plaatse worden oogmetingen verricht en indien nodig brillen aangemeten. Patiënten die een staaroperatie nodig blijken te hebben of an-

derszins gezien moeten worden in een oogziekenhuis worden doorverwezen. Vervoer naar en van het ziekenhuis wordt ter beschikking gesteld.

Tijdens de kampen werden 6.074 mensen onderzocht. Voor 5.068 mensen bleek een bril nodig te zijn. Bij 280 patiënten was een staaroperatie noodzakelijk om het zicht te herstellen.

In 2009 wordt onderzocht of uitbreiding van het programma naar andere districten in Rajasthan mogelijk is.

Nepal

Eye Care Foundation ondersteunt vanaf 1996 het **Mechi Eye Care Program**. In het kader van dit programma voert het Mechi Eye Care Center (MECC) vanuit een gehuurd onderkomen haar activiteiten uit. Het centrum zag in de afgelopen jaren een sterke toename van patiënten. Dit vloeit deels voort uit de goede toegankelijkheid van het centrum en deels uit de hoge kwaliteit van de diensten, die door het centrum worden verleend. Het centrum is er, met twee fulltime oogartsen, geassisteerd door vijftien oogheelkundig verpleegkundigen en 33 ondersteunende stafleden, weer in geslaagd de optimale capaciteit te benutten. De oogheelkundige staf is waar nodig en mogelijk aangevuld en ondersteund op tijdelijke basis door oogartsen uit het Himalaya Oogziekenhuis in Pokhara. Twee oogheelkundig verpleegkundigen vertrokken uit Mechi in december 2008. Het centrum hoopt de ontstane vacatures in het begin van 2009 in te vullen.

In 2008 werden in het centrum 109.235 patiënten onderzocht. Naast de reguliere polikliniek, werden in de parallelle polikliniek voor betalende patiënten 12.014 patiënten gezien. Er werden in totaal 13.543 operaties uitgevoerd in het centrum.

In drie districtsklinieken (in Bhadrapur, Phidim en Dhulabari) werden in totaal 4.476 patiënten behandeld.

In het kader van het trainingsprogramma voor co-assistenten werden in 2008 elf oogartsen-in-opleiding van twee universiteiten (Kathmandu en Dharan) getraind in het centrum. Ook voor de staf van het centrum zelf is aandacht voor opleiding: de meeste medewerkers ontvingen aanvullende of opfris cursussen, zowel in als buiten Nepal.

Twee medewerkers van het centrum werden ingezet als trainer: oogheelkundig verpleegkundige Dharma P. Guragain reisde in mei naar Papua Nieuw Guinea om een basiscursus oogheelkunde te geven aan oogzorgvrijwilligers, gezondheidszorgvrijwilligers en onderwijzers. Gyan Bahadur Basnet, optometrist, gaf in december een refractietraining voor gevorderden in het Himalaya Eye Hospital in Pokhara, Nepal.

Op het platteland van Mechi werden in 2008 vier chirurgische oogkampen uitgevoerd (3.663 consulten en 306 operaties), maar ook zogenaamde screening-kampen waar 7.801 patiënten werden onderzocht en 1.565 doorverwezen naar het Mechi Eye Care Center voor een operatie. Vanaf november 2006 is een aanvang gemaakt met de constructie van het Mechi Eye Hospital, dat het oogzorg programma het onderdak zal gaan bieden dat al jaren nodig is. Aan het einde van 2008 was ongeveer 80% van de bouwwerkzaamheden voltooid. Door de vergrote capaciteit zullen in de toekomst nog meer patiënten onderzocht en geopereerd kunnen worden, waardoor de achterstanden sneller ingelopen zullen worden. Eye Care Foundation is de opdrachtgever voor de bouw van het ziekenhuis en voert dit project daarom voor eigen rekening en risico uit. In Nederland zijn in de afgelopen jaren specifiek op de financiering van het bouwproject gerichte fondsenwervingsacties gehouden. Onder Nepalees recht kunnen buitenlandse organisaties geen eigendom verwerven. Om

die reden draagt Eye Care Foundation het ziekenhuis bij de oplevering, in de eerste helft van 2009, formeel en om niet over aan de lokale organisatie voor oogzorg, de Mechi Eye Hospital Sangh.

In het kader van het **Gandaki Dhaulagiri Eye Care Program** vervult het door Eye Care Foundation gebouwde en gesteunde Himalaya Eye Hospital in Pokhara een centrale rol.

Het programma richt zich elk jaar op patiëntonderzoek en oogchirurgie in het ziekenhuis en in mobiele kampen in de bergachtige omgeving. Naast het klinische programma fungeert het Himalaya Eye Hospital ook als opleidingsinstituut voor oogzorg professionals en als een centrum voor ondersteuning bij slechtziendheid.

In het Himalaya Eye Hospital werden in 2008 64.856 patiënten onderzocht. Op de speciale kinder-afdeling in het ziekenhuis werden 13.811 kinderen behandeld. 3.573 patiënten werden in het ziekenhuis geopereerd. De activiteiten buiten het ziekenhuis omvatten in 2008 veertien chirurgische oogkampen waar 8.521 mensen werden onderzocht, waarvan 1.210 geopereerd werden. In totaal werden in de verslagperiode 86 screening kampen gehouden: 18.278 consultaties en 1.547 doorverwijzingen voor chirurgie in het ziekenhuis. Op 32 scholen werden 5.218 kinderen onderzocht. Tenslotte werden in zeven satellietklinieken nog eens 25.109 patiënten onderzocht en behandeld.

In het Himalaya Eye Hospital begonnen in 2008 veertien oogheelkundig verpleegkundigen aan hun opleiding. In totaal namen in 2008 24 studenten aan deze opleiding deel. Elf oogheelkunde studenten van de Universiteit van Utrecht en twee optometriestudenten van de Universiteit van Leuven in België deden in 2008 een stage in het ziekenhuis. In het ziekenhuis kregen 95 algemeen verpleegkundigen en 23 onderwijzers een basisopleiding oogheelkunde. Zes studenten van de oogheelkundige faculteit van de Universiteit van Kathmandu werden on-the-job getraind in het ziekenhuis. Vier oogartsen ondergingen in het opleidingscentrum van het Himalaya Eye Hospital een specialistische training op het gebied van phaco-emulsificatie.

De administratie van het kantoor in Kathmandu en de besteding van middelen aan de projecten werden in 2008 gecontroleerd en in orde bevonden door het accountantskantoor B.K. Agrawal, Chartered Accountants (Kathmandu, Nepal).

Pakistan

In 2008 ondersteunde Eye Care Foundation voor het derde en laatste jaar het vervolgproject in **Chitral** in het uiterste noordwesten van Pakistan. Dit project richt zich op versterking van de oogzorgstructuur door het opzetten en inrichten van zogenaamde Vision Centers op het platteland, waar mensen terecht kunnen met oogproblemen en om zich een bril aan te laten meten.

Beide in het project geplande Vision Centers werden in 2007 operationeel. In Chitral werden 7.320 patiënten poliklinisch behandeld en 1.151 oogoperaties uitgevoerd.

In 2008 werden door de project oogarts, dr. Mehboob Hussein, 44 Lady Health Workers opgeleid. Deze vrouwelijke vrijwilligers vormen een zeer belangrijke schakel in het traditioneel islamitische noordwesten van Pakistan waar toegang tot de huishoudens voor mannen zeer beperkt is.

Het oogzorgproject in **Lower Dir** functioneerde, ondanks de zeer instabiele veiligheids- en politieke situatie in het District, zeer goed in 2008. Onder leiding van de nieuw aangestelde districts-oogarts werden 11.581 poliklinische behandelingen gedaan en 883 operaties uitgevoerd.

De administratie van beide projecten werden in 2008 gecontroleerd en in orde bevonden door het accountantskantoor Munawar Associates, Chartered Accountants (Peshawar, Pakistan).

Cambodja

In Cambodja is eind 2007 een veldonderzoek uitgevoerd om de omvang en de aard van het oogzorg probleem in Cambodja in kaart te brengen. De resultaten zijn in mei 2008 tijdens een nationale bijeenkomst gepresenteerd en toonden aan dat Cambodja op de goede weg was. Een groot aantal staar blinde mensen heeft een oogoperatie ondergaan. Door de toenemende vergrijzing en een verbeterend opleidingsniveau van de bevolking wordt een groter beroep gedaan op de ogen en moeten ook in de toekomst grote inspanningen verricht worden om aan de vraag te blijven voldoen. Op de Cambodjaanse overheid zal een groter beroep gedaan worden om meer verantwoordelijkheid te nemen voor de oogzorg dan tot nu toe het geval.

De projecten worden sinds 2008 door het veldkantoor in Cambodja aangestuurd. De medewerker, Thong Chun Leng, heeft afgelopen jaar gebruikt om zich in te werken. Samen met de oogteams heeft hij een protocol gemaakt voor het testen van ogen bij schoolkinderen.

Het veldkantoor Phnom Penh is betrokken bij en ondersteunt het Cambodjaanse comité voor de preventie van blindheid (NCPBL). Samen met hen heeft de medewerker een Training of Trainers basis oogzorg training gegeven.

Maandelijks is er een overleg tussen de organisaties die oogzorg ondersteunen en de NCPBL waarin ook Eye Care Foundation participeert.

In de provincie **Svay Rieng** ondersteunt Eye Care Foundation sinds 2004 de uitvoering van een oogzorg programma. Na de renovatie van de oogafdeling in het provinciaal ziekenhuis is aandacht besteedt aan de bewustwording met betrekking tot oogzorg aan de lokale bevolking en het verbeteren van de kwaliteit van de oogzorg in het provinciaal ziekenhuis.

Het doel is oogzorg bereikbaar en beschikbaar te maken voor de bevolking in deze arme provincie. Om de doelstelling van 300 cataract operaties te bereiken heeft het oogteam 30 gezondheidscentra bezocht. In totaal zijn op dit niveau 1.375 patiënten behandeld en 358 patiënten doorverwezen voor een operatie. Tijdens zes verschillende oogkampen zijn 514 oogoperaties uitgevoerd waarvan 355 staaroperaties waarmee de doelstelling ruimschoots behaald is.

Om bij 2.425 schoolkinderen een oogtest af te nemen is een speciaal programma opgezet en ontwikkeld waarbij leraren getraind zijn om de oogtesten uit te voeren. In totaal zijn de ogen van 2.336 kinderen getest. Slechts dertien van het tevoren verwachte aantal van 85 bleken een oogafwijking te hebben die door het aanmeten van een bril gecorrigeerd kon worden. In totaal wilden tien kinderen gebruik maken van een bril.

Aan de medische staf in de gezondheidscentra is in tegenstelling tot het voorgenomen programma geen bijscholing gegeven. De reden hiervoor is de afwezigheid van een permanente oogarts op de oogafdeling van het ziekenhuis, waardoor behandeling van doorverwezen oogpatiënten en het terugkoppelen van feed-back aan de verwijzers niet mogelijk is.

Omdat het ziekenhuis niet over een permanent oogarts beschikt worden er zes maal per jaar oogkampen uitgevoerd. Patiënten worden geselecteerd door de speciaal opgeleide oogverpleegkundigen of komen spontaan naar het ziekenhuis als de oogarts samen met het lokale oogteam operaties uitvoert.

Door het geringe aantal oogartsen in Cambodja is het niet mogelijk om een oogarts te vinden die het oogteam versterkt. Het wachten is op de aanstelling van een 'nieuwe' oogarts die momenteel in opleiding is.

Vanaf juli 2008 is de derde fase van het provinciale oogzorg programma in **Kratie** gestart. Het programma is gericht op het toegankelijk en beschikbaar maken van oogzorg aan de minder bedeelden uit deze provincie.

In Kratie worden op regelmatige basis gezondheidscentra bezocht, trainingen gegeven aan gezondheidswerkers, trainingen en cursussen gevolgd door de stafleden van het oogteam. Eye Care

Foundation financiert oogoperaties voor de behoeftige lokale bevolking en bekostigt instrumentarium en apparatuur.

Het gestelde doel om 243 staar- en 100 overige operaties uit te voeren is in het afgelopen jaar bijna gehaald. In totaal werden er 238 staar- en 98 overige oogoperaties uitgevoerd.

Ondanks de concurrentie van twee optiekzaken in de stad zijn er door de refractionist van de oogafdeling 279 patiënten van een bril voorzien, terwijl gerekend was op 180 consulten en 133 brillen. De meeste brillen, 214, zijn aangemeten tijdens de consulten die afgelegd zijn in gezondheidscentra. In 2008 heeft het team zeventien gezondheidscentra bezocht waar 1.220 patiënten behandeld zijn.

Van de vijf geplande trainingen aan dorpsvrijwilligers is er in 2008 één uitgevoerd. De overige trainingen waren een jaar eerder uitgevoerd. Met deze laatste training zijn alle teams van gezondheidswerkers in de provincie getraind.

De oogarts heeft een technische training van een week in Takeo gedaan en een oogheelkundig congres in het buitenland bezocht. Een van de verpleegkundigen heeft een refractie cursus van vier maanden in Thailand gevolgd.

In 2009 wordt het programma in Kratie gecontinueerd, waarbij kwaliteit en kwantiteit speerpunten van het programma blijven.

Het aantal inwoners per provincie bepaalt de omvang van de zorgvoorziening. De bevolking in **Ratanakiri** is te gering voor een uitgebreide oogzorgvoorziening.

Het ziekenhuis biedt basale oogzorg waarvoor een oogverpleegkundige is aangesteld. Zij selecteert patiënten voor oogoperaties die tweemaal per jaar door Cambodjaanse oogteams van buiten de provincie uitgevoerd worden.

In het afgelopen jaar zijn 77 patiënten aan staar geopereerd, terwijl op 50 staaroperaties gerekend was. Tevens zijn er zes extra oogoperaties uitgevoerd boven de geplande 30. Doordat het ziekenhuis over onvoldoende medisch personeel beschikt kon er geen algemeen arts vrij gemaakt worden voor een oogzorg training.

In 2009 wordt het programma voortgezet en zal extra inspanning worden verricht om een geschikte arts op te leiden zodat eenvoudige oogingrepen ook standaard in het ziekenhuis uitgevoerd kunnen worden.

Vanaf januari 2009 beschouwt Eye Care Foundation de oogzorg ondersteuning aan Mondul Kiri als een apart project. Als ondersteuning van het programma wordt een tweede verpleegkundige opgeleid terwijl de medische staf in gezondheidscentra een basis oogzorg training krijgen. Tweemaal per jaar worden oogkampen uitgevoerd door Cambodjaanse oogartsen van buiten de provincie.

Het oogzorg programma in Mondul Kiri is vrijwel identiek aan het programma in Ratanakiri. De selectie van patiënten met oogklachten gebeurt door oogverpleegkundigen, terwijl het oogteam uit Kratie de oogoperaties uitvoert. In 2008 zijn tijdens één oogkamp 45 operaties uitgevoerd. 21 patiënten zijn aan staar geopereerd, terwijl ook 24 andere oogoperaties uitgevoerd zijn. In totaal zijn vijftien operaties meer uitgevoerd dan gepland.

De ondersteuning voor het programma in Mondul Kiri is met drie jaar verlengd. Naast het reguliere programma (selectie van operatie patiënten en behandeling van poliklinische oogaandoeningen) wordt er een tweede oogverpleegkundige getraind.

Vanaf 2007 ondersteunt Eye Care Foundation de **Residentie training** van oogartsen-in-opleiding aan de universiteit van Phnom Penh. Naast het opzetten van het curriculum en het opstarten van de opleiding wordt het project begeleid door het project management comité waarin Eye Care Foundation zitting heeft. Dit comité controleert de voortgang, stelt activiteiten bij en bespreekt wijzigingen in het plan van aanpak.

In 2008 volgden vijf studenten de vierjarige opleiding. In 2009 zullen dat er negen zijn. Aan het programma is een tussentijdse evaluatie toegevoegd die medio 2009 plaats vindt en uitgevoerd wordt door een extern evaluatieteam.

In 2009 wordt de aanvraag voor ondersteuning van het oogzorg programma in **Stung Treng** verder uitgewerkt en behandeld.

Plannen op het gebied van oogzorg promotie en het opzetten van een onderhoudsplan voor apparatuur worden verder uitgewerkt.

Procedures op het veldkantoor met betrekking tot rapportages en interne beheersing worden aangescherpt en verbeterd.

Laos

In 2007 werd een eerste, oriënterend bezoek gebracht aan Laos, dit heeft geleid tot een voorstel voor een project in de provincie **Xieng Khouang**. In 2008 werd een vervolg bezoek gebracht aan Laos door de programma manager ter voorbereiding van de start van het project. Daarnaast heeft de medisch adviseur voor Laos meegedaan aan een planning workshop voor het Nationale Vision 2020 Action Plan.

Laos is een land met veel bergachtige gebieden en een slechte infrastructuur. Het is erg moeilijk om de arme bevolking in de verafgelegen gebieden te bereiken met goede kwaliteit oogzorg. Er is een grote achterstand met het opereren van staarpatiënten, ook omdat mensen niet veel vertrouwen hebben in ziekenhuizen en operaties.

Het project in Xieng Khouang dat in 2009 zal beginnen zal er daarom vooral op gericht zijn de kwaliteit van de oogzorg te vergroten en om de angst bij de bevolking weg te nemen. Om dit te bereiken zal er veel geïnvesteerd worden in opleidingen en voorlichting aan de plattelandbevolking. Daarnaast zullen instrumenten en apparaten worden gedoneerd om de kwaliteit van zorg te optimaliseren.

Vietnam

In Vietnam werden in 2008 negen projecten door Eye Care Foundation ondersteund.

Alle projecten zijn gericht op het versterken van bestaande gezondheidszorgstructuren, het behandelen van mensen met oogproblemen en om het voorkomen van onnodige blindheid. Bijzondere aandacht gaat uit naar de arme bevolking.

De projecten worden begeleid door een programma medewerker van Eye Care Foundation. Daarnaast wordt er gebruik gemaakt van de expertise van medische adviseurs. Voor Vietnam zijn dat twee oogartsen en een optometrist. Zij geven input aan de projecten in de vorm van adviezen, (on the job) training en coaching.

De projecten in de provincies in de Mekong delta; **Ca Mau, Bac Lieu, Tra Vinh** en **Binh Phuoc** verkeerden in 2008 al in de derde fase. Dat wil zeggen dat zij al langere tijd door Eye Care Foundation (voorheen Mekong Eye Doctors) worden ondersteund.

Er is in de afgelopen jaren veel geïnvesteerd in opleidingen en trainingen. Vanaf het niveau van de vrijwillige gezondheidszorg medewerkers in de dorpen tot aan het niveau van de oogspecialisten in de provinciale ziekenhuizen ondersteunde Eye Care Foundation extra scholing op het gebied van oogzorg.

In 2008 werden trainingen gegeven op het gebied van basale oogzorg, vooral opfriscursussen en trainingen voor nieuwe gezondheidszorgmedewerkers. In totaal werden 333 gezondheidswerkers van het district- en commune niveau opgeleid, 1.145 vrijwillige gezondheidswerkers uit de dorpen

en ongeveer 500 leerkrachten. Daarnaast werden drie refractionisten opgeleid en twee oogspecialisten.

Er werd een vergoeding beschikbaar gesteld voor staaroperaties bij mensen die dit zelf niet kunnen betalen en die geen vergoeding van de verzekering krijgen. In totaal werden 1.075 staaroperaties gesubsidieerd.

Eye Care Foundation streeft ernaar de kwaliteit van staaroperaties te optimaliseren. Voor- en nazorg horen daar ook bij. Helaas komen maar weinig mensen terug voor de controle afspraken na de operatie; mogelijk omdat ze met het resultaat zeer tevreden zijn of omdat ze lang moeten reizen om bij het ziekenhuis te komen. Het is daarom niet mogelijk om brillen voor te schrijven aan mensen die dit na de staaroperatie nodig hebben.

Onder andere in de provincies Tra Vinh en Ca Mau probeerde Eye Care Foundation het afgelopen jaar te helpen zoeken naar oplossingen om de mensen te stimuleren wel terug te komen voor controle. Hopelijk zien we hiervan in 2009 het effect.

Het provinciale ziekenhuis in Tra Vinh en de centra voor sociale ziekten in Ca Mau, Bac Lieu en Binh Phuoc hebben apparatuur en instrumenten gekregen om de behandelingsmogelijkheden uit te breiden en de kwaliteit van zorg te vergroten.

Eye Care Foundation stimuleert het opzetten en uitvoeren van schoolscreening om vast te stellen of kinderen problemen hebben met zien en of ze misschien een bril nodig hebben. In 2008 is gewerkt aan het ontwikkelen van schoolscreeningsprogramma's. Deze zijn in 2009 in enkele provincies geïmplementeerd.

In 2008 is een start gemaakt met twee nieuwe projecten:

- **Ben Tre**, provincie ziekenhuis
- **Dong Thap**, provincie ziekenhuis

In beide provincies zijn in 2008 een aantal, voor de kwaliteit van de oogzorg belangrijke, instrumenten aangeschaft, waaronder: spleetlampen, staaroperatie sets en visuskaarten.

In Ben Tre zijn met steun van Eye Care Foundation al 50 staaroperaties verricht en in Dong Thap 100. Het personeel in de provincie ziekenhuizen van Ben Tre en Dong Thap had onvoldoende ervaring met het geven van trainingen aan gezondheidszorgpersoneel in de districten. Door de voorbereidingen die in 2008 zijn getroffen, kunnen ze daarmee in 2009 beginnen. In Dong Thap is besloten de trainingen te laten uitvoeren door de Secondary Medical School, omdat daar voldoende ervaren personeel beschikbaar is.

Aan het eind van 2008 zijn enkele medewerkers van de ziekenhuizen naar HCMC vertrokken om op kosten van Eye Care Foundation aanvullende opleidingen te volgen.

Cao Bang is een bergachtige provincie gelegen in het noorden van Vietnam, tegen de grens van China. Deze provincie werd voorheen ondersteund door Oogzorg Wereldwijd. De bevolking in dit gebied bestaat uit etnische minderheidsgroeperingen. Daardoor is via de gezondheidszorgverzekering meer geld beschikbaar voor staaroperaties dan in andere provincies. Het is dan ook de bedoeling dat de vergoeding voor deze operaties door Eye Care Foundation geleidelijk aan wordt afgebouwd en overgenomen door de gezondheidszorgverzekering. In 2008 zijn hiertoe de eerste contacten met de verzekeraar gelegd.

Het oogteam van het centrum voor sociale ziekten in Cao Bang is erg actief. Alle districten worden door hen bezocht; mensen met oogklachten worden gescreend en de mensen met staar worden door hen geopereerd in het district ziekenhuis.

Ook Cao Bang heeft instrumenten ontvangen om de kwaliteit van zorg te vergroten.

Eye Care Foundation, het **Ho Chi Minh City Eye Hospital** (HCMC EH) en het **Vietnamese National Institute for Ophthalmology** (VNIO) werken samen voor het verbeteren en uitbreiden van opleidingen op het gebied van oogheelkunde en optometrie (oogmeetkunde). Omdat er in Vietnam nog niet veel ervaren optometristen zijn en er nog geen optometrie school is, biedt Eye Care Foundation gemotiveerde kandidaten de kans om een opleiding te volgen in het buitenland waar deze kennis wel voor handen is, bijvoorbeeld in India. Het valt helaas niet mee om geschikte kandidaten te vinden onder andere omdat het benodigde niveau Engels door veel potentiële kandidaten niet wordt gehaald.

In 2008 heeft Eye Care Foundation voor de tweede keer met succes een training georganiseerd in HCMC EH waarin medewerkers van het ziekenhuis tot trainer worden opgeleid door internationale experts op het gebied van optometrie. De tien kandidaten die aan deze training hebben meegedaan, zijn nu in staat om anderen te leren hoe ze oogmetingen moeten doen die nodig zijn voor het aanmeten van een bril. In het totaal werden in 2008 enkele tientallen studenten opgeleid door deze trainers; zes kwamen uit door Eye Care Foundation ondersteunde provincies.

Het uiteindelijke doel van de samenwerking is om te komen tot de oprichting van een optometrie school in Vietnam. Dit is uiteraard een proces dat vraagt om een langdurige ondersteuning en intensieve begeleiding, maar de eerste stappen zijn gezet.

Eye Care Foundation heeft in 2008 een donatie van 9.000 Intra Oculaire Lenzen (IOL) ontvangen van Bausch en Lomb. Hiervan zijn 4.000 lenzen gebruikt voor de staaroperaties van de arme patiënten in de 'Poor People's Clinic' in Ho Chi Minh City. 3.000 lenzen zijn gebruikt tijdens oogkampen en de resterende 2.000 lenzen worden in 2009 gebruikt.

Vanwege het groeiende aantal projecten en de complexiteit van sommigen projectplannen, zoals het opzetten van een optometrie school, is besloten om een **lokaal kantoor** te openen. Vanaf 1 april 2008 is Mr. Huynh Ba Huy aangesteld als coördinator van de projecten in Vietnam. Sinds zijn aanstelling is de communicatie met de projectverantwoordelijken sterk verbeterd. Hij levert bovendien een belangrijke bijdrage aan het bewaken van het tijdig en op een juiste manier uitvoeren van de activiteiten zoals ze in de projectplannen staan beschreven.

Mr. Huynh Ba Huy neemt deel aan het landelijke NGO overleg wat de samenwerking, tussen de verschillende organisaties die actief zijn op het gebied van oogzorg, bevordert.

Met ICEE (International Centre for Eyecare Education) is een samenwerkingsverband tot stand gekomen voor het ondersteunen van VNIO en HCMC EH. Dit samenwerkingsverband is erop gericht om de ondersteuning op elkaar af te stemmen op zodanige wijze dat er door de samenwerking meer bereikt wordt dan door iedere organisatie afzonderlijk.

CBM (Christoffel Blinden Mission), ICEE en Eye Care Foundation ondersteunen in gezamenlijkheid een optometrist van het HCMC EH om een masters opleiding te gaan doen in Australië.

Amsterdam, 6 juli 2009

Bestuur:

R.W.M. van Rooijen
W.A. Meijer
A.C.M. van der Linden
C. van Dijl
Y.P. Henry
F.A. Wijstma

Directie:

M. Broers

Jaarrekening

Jaarrekening

Balans per 31 december 2008

Na resultaatbestemming

		31 december 2008 EUR	31 december 2007 EUR
ACTIVA			
<i>Materiële vaste activa</i>	A	44.813	54.665
		<hr/>	<hr/>
		44.813	54.665
<i>Voorraden</i>	B	0	15.028
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	C	235.515	238.666
<i>Liquide middelen</i>	D	1.854.424	2.399.424
		<hr/>	<hr/>
		2.089.939	2.653.118
		<hr/>	<hr/>
Totaal		2.134.752	2.707.783
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>			
Reserves	E		
• continuïteitsreserve		411.835	411.835
• bestemmingsreserves		1.111.745	1.705.329
• overige reserves		65.342	124.700
		<hr/>	<hr/>
		1.588.922	2.241.864
Fondsen	F		
• bestemmingsfonds(en)		128.861	278.700
		<hr/>	<hr/>
		1.717.783	2.520.564
<i>Kortlopende schulden en overlopende passiva</i>	G	416.969	187.219
		<hr/>	<hr/>
Totaal		2.134.752	2.707.783
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Staat van baten en lasten over 2008

		Werkelijk 2008		Begroot 2008		Werkelijk 2007	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Baten:							
Baten uit eigen fondsenwerving	H	1.014.874		1.098.744		1.281.538	
Baten uit acties van derden	I	116.324		35.000		196.638	
Baten uit beleggingen	J	55.247		30.000		45.328	
Som der baten			1.186.445		1.163.744		1.523.504
Lasten:							
Besteed aan doelstellingen							
Projecten, structurele hulp	K1	1.504.016		1.632.946		1.073.734	
Voorlichting/ bewustmaking	K2	189.959		292.591		74.301	
			1.693.975		1.925.537		1.148.035
Werving baten							
Kosten eigen fondsenwerving	L1	193.193		224.415		261.134	
Kosten acties derden		0		0		0	
Kosten van beleggingen		0		0		0	
			193.193		224.415		261.134
Beheer en administratie							
Kosten beheer en administratie	M		102.058		117.818		95.157
Som der lasten			1.989.226		2.267.770		1.504.326
Resultaat			-802.781		-1.104.026		19.178
Resultaatbestemming							
Toevoeging/onttrekking aan:							
- bestemmingsreserves		-593.584		-720.851		-106.729	
- overige reserves		-59.358		-220.007		149.159	
- bestemmingsfonds		-149.839		-163.168		-23.252	
			-802.781		-1.104.026		19.178

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2008

Algemeen

Stichting Eye Care Foundation ontstond op 1 juli 2008 uit de fusie van Stichting Oogzorg Wereldwijd en Stichting Mekong Eye Doctors. De fusie werkt juridisch en financieel terug tot 1 januari 2008. Eye Care Foundation doet daarom verslag over het hele boekjaar 2008. De jaarrekening is opgesteld conform de nieuwe Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de cijfers over 2007 alsmede de begrotingscijfers van de rechtsvoorgangers van Eye Care Foundation samengevoegd opgenomen.

Verslaggevingperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Stelselwijziging

De jaarrekening 2008 is opgesteld overeenkomstig de aangepaste RJ 650. Dit is het eerste jaar dat deze nieuwe RJ 650 is toegepast. Deze stelselwijziging heeft geen effect op het resultaat en het vermogen. De wijzigingen betreffen met name:

- Aangepaste modellen voor de balans en de staat van baten en lasten;
- Het niet toedelen van de kosten beheer en administratie maar afzonderlijk presenteren;

Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de cijfers over voorgaand boekjaar aangepast.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. De afschrijvingstermijn van een bepaald gedeelte van de MVA is gewijzigd van 3 jaar naar 5 jaar.

- Kantoorinventaris : 20 %
- Automatisering : 20 %

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten.

Bestemmingsreserves

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Fondsen

Bestemmingsfonds(en)

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Werknemers vanaf 21 jaar nemen deel aan de semicollectieve pensioenregeling van Nationale Nederlanden. De eigen bijdrage van werknemers bedraagt 6% van de pensioengrondslag.

Toelichting op de balans

A. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Inventaris	Hardware / Software	Totaal 2008	Totaal 2007
	EUR	EUR	EUR	EUR
Aanschafwaarde				
Saldo 1 januari	119.954	24.813	144.767	91.942
Investeringsen	1.255	0	1.255	52.825
Desinvesteringsen	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldo 31 december	121.209	24.813	146.022	144.767
Afschrijvingen				
Saldo 1 januari	67.630	22.473	90.103	80.639
Afschrijvingen	8.766	2.340	11.106	9.463
Desinvesteringsen	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Stand 31 december	76.396	24.813	101.209	90.102
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde 31 december	44.813	0	44.813	54.665

De investeringen betreffen kantoorinventaris in Nepal.

Van bovenstaande materiële vaste activa wordt EUR 43.688 aangehouden voor de bedrijfsvoering en EUR 1.125 voor de directe aanwending in het kader van de doelstelling.

B. Voorraden

	2008	2007
	EUR	EUR
Voorraad beschikbaar voor de doelstelling	0	7.989
Voorraad beschikbaar voor de bedrijfsvoering	0	7.039
	<hr/>	<hr/>
	0	15.028

De voorraad is in het kader van de fusie in 2008 afgeboekt.

C. Vorderingen en overlopende activa

	2008	2007
	EUR	EUR
Debiteuren	38.840	12.900
Vooruitbetaalde kosten	122.459	156.734
Te vorderen uit hoofde van nalatenschappen	8.602	26.700
Te vorderen interest	13.919	18.692
Te vorderen dividendbelasting	6.314	6.300
Te vorderen projectbijdragen	40.000	0
Overige vorderingen en overlopende activa	5.381	17.340
	<u>235.515</u>	<u>238.666</u>

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

In de vooruitbetaalde kosten is een bedrag opgenomen van EUR 118.271 inzake de nieuwbouw Mechi.

In de vorderingen zijn geen bedragen begrepen met een looptijd langer dan 1 jaar.

D. Liquide middelen

	2008	2007
	EUR	EUR
Deposito's	803.212	600.000
Spaarrekeningen	593.402	948.081
Bankrekening	445.360	821.919
Kapitaalrekening	3.800	21.137
Kasmiddelen	8.572	8.151
Kruisposten	78	136
	<u>1.854.424</u>	<u>2.399.424</u>

De looptijd van de deposito's bedraagt maximaal twaalf maanden. De rentepercentages op de deposito's liggen tussen de 3,5 en 4,5%. De rentepercentages op de spaarrekening, bankrekeningen en kapitaalrekening bedragen respectievelijk 3,0%, 1,0% en 1,0%.

Op de deposito's na zijn de liquide middelen terstond opeisbaar.

E. Reserves

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
	EUR	EUR
Continuïteitsreserve	411.835	411.835
Bestemmingsreserves	1.111.745	1.705.329
Overige reserves	65.342	124.700
	1.588.922	2.241.864

De mutaties in de reserves in het boekjaar 2008:

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserve	Overige reserves	Totaal	2007
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari	411.835	1.275.329	124.700	1.811.864	2.199.346
Correctie verplichting Mechi Eye Hospital	0	430.000	0	430.000	0
	411.835	1.705.329	124.700	2.241.864	2.199.346
Mutaties:					
• Toevoegingen via resultaatbestemming	0	262.869	0	262.869	463.344
• Bestedingen via resultaatbestemming	0	856.453	59.358	915.811	420.826
Stand per 31 december	411.835	1.111.745	65.342	1.588.922	2.241.864

Analyse van de cijfers over 2008 toonde aan dat Oogzorg Wereldwijd, als rechtsvoorganger van Eye Care Foundation, vanaf 2001 ten onrechte de vanaf 2000 opgebouwde reserve (Mechi Continuation Fund) ten behoeve van de bouw van het Mechi Eye Hospital als kortlopende schuld aan de toekomstige eigenaar van het ziekenhuis heeft beschouwd. In de jaarrekening 2008 is deze vergissing hersteld en is het saldo (€ 430.000) toegevoegd aan de bestemmingsreserve. Het beginvermogen 2008 laat dan ook een verschil zien van € 430.000 ten opzichte van het eindvermogen 2007 zoals vermeld in de jaarrekeningen 2007 van Mekong Eye Doctors en Oogzorg Wereldwijd.

Continuïteitsreserve

	2008	2007
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	411.835	411.835
Resultaatbestemming	0	0
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	411.835	411.835
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De hoogte van de continuïteitsreserve is conform het CBF-Keurmerk door het bestuur bepaald op maximaal anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie. De minimale hoogte van de continuïteitsreserve is door het bestuur bepaald op een maal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserves

	Reserve finan- ciering activa	Projecten	Nieuwbouw Mechi	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2008	66.390	556.155	1.082.784	1.705.329
Mutaties:				
• Toevoegingen via resultaatbestemming	0	134.890	127.979	262.869
• Bestedingen via resultaatbestemming	21.577	367.113	467.763	856.453
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december 2008	44.813	323.932	743.000	1.111.745
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur.

F. Fondsen

	Cambodja	Vietnam	China	Tanzania	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2008	123.218	152.008	3.474	0	278.700
Mutaties:					
• Toevoegingen via resultaatbestemming	74.437	322.763	0	16.500	413.701
• Bestedingen via resultaatbestemming	149.404	397.549	86	16.500	563.539
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december 2008	48.251	77.222	3.388	0	128.861
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de fondsen is aangegeven door derden.

G. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
	EUR	EUR
Verplichtingen nieuwbouw Mechi	32.770	20.900
Crediteuren	36.564	91.830
Belastingen en sociale premies	11.686	7.658
Onvoorwaardelijke projecttoezeggingen	289.940	0
Overige schulden en overlopende passiva	46.009	66.831
	<hr/>	<hr/>
	416.969	187.219
	<hr/>	<hr/>

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan 1 jaar verantwoord. Verplichtingen die betrekking hebben op jaren gelegen na één jaar na balansdatum zijn verwerkt onder de langlopende schulden.

De fluctuatie tussen de schulden per 31 december 2008 en 31 december 2007 komt ook door het feit dat de verplichtingen aan crediteuren zijn afgenomen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangaan ter zake van huur.

De verplichtingen die hieruit voortvloeien bedragen voor 2008 EUR 33.849 (2007: EUR 16.900).

Overzicht van voorwaardelijke projectverplichtingen:

Projectnr.	Project	Budget (€)	Periode	Reserve (€)
1102	Ghandaki Daulageri Eye Program, Nepal	77.795	2009	
1103	Mechi Eye Care Program, Nepal	684.244	2009-2012	
1104	Mechi Eye Hospital Construction	565.235	2009-2010	
	<i>Totaal Nepal</i>	<i>1.327.274</i>		<i>455.000</i>
2108	Residency Training, Cambodja	29.015	2009-2011	
2110	Ratanakiri, Cambodja	5.734	2009	
2112	Mondul Kiri, Cambodja	26.346	2009-2011	
2113	Svay Rieng, Cambodja	12.201	2009-2010	
2114	Kratie, Cambodja	64.448	2009-2011	
	<i>Totaal Cambodja</i>	<i>137.744</i>		<i>48.252</i>
2201	VNIO, Vietnam	86.401	2009-2012	
2212	Ca Mau, Vietnam	18.229	2009-2010	
2222	Bac Lieu, Vietnam	22.822	2009-2010	
2250	Ben Tre, Vietnam	36.265	2009-2010	
2260	Dong Thap, Vietnam	38.298	2009-2010	
2285	HCMC Eye Hospital	166.433	2009-2010	
	<i>Totaal Vietnam</i>	<i>368.448</i>		<i>133.961</i>
3301	Outreach Mbeya, Tanzania	45.000	2009-2011	
3302	Teaching Support KCMC, Tanzania	29.160	2009-2011	
	<i>Totaal Tanzania</i>	<i>74.160</i>		<i>33.500</i>
3101	Bawku Eye Care Program, Ghana	16.968	2009	0
3201	Djibouti Eye Camps, Djibouti	21.000	2009	10.000
	<i>Totaal generaal</i>	<i>1.945.594</i>		

Toelichting op de staat van baten en lasten

H. Baten uit eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2008 EUR	Begroting 2008 EUR	Werkelijk 2007 EUR
Donaties en giften	564.401	648.750	920.172
Geormerkte bijdragen	356.152	299.994	259.466
Nalatenschappen	87.782	150.000	89.200
Overige baten uit eigen fondsenwerving	6.539	0	12.700
Totaal	1.014.874	1.098.744	1.281.538

De afname ten opzichte van vorig jaar komt door de sterke afname van inkomsten uit donaties en giften.

De onderschrijding van de begroting op het punt van donaties en giften is veroorzaakt door minder opbrengsten uit mailingen. Daarnaast ontvingen we meer geormerkte bijdragen dan verwacht.

De onderschrijding op het punt van nalatenschappen is te verklaren door het feit dat een aantal nalatenschappen in 2008 nog niet betrouwbaar vastgesteld kon worden. De begroting van de nalatenschappen is gebaseerd op een historisch gemiddelde van de afgelopen vijf jaar.

De volgende baten zijn ontvangen ten behoeve van de onderstaande landen.

	Werkelijk 2008 EUR	Begroting 2008 EUR	Werkelijk 2007 EUR
- Cambodja	39.437	25.000	83.650
- Vietnam	205.652	37.094	54.391
- Laos	0	20.400	0
- Nepal	65.571	172.008	86.602
- Ghana	20.200	20.200	15.878
- Djibouti	8.792	8.792	18.745
- Tanzania	16.500	16.500	0
Totaal	356.152	299.994	259.466

J. Baten uit beleggingen

	Werkelijk 2008 EUR	Begroting 2008 EUR	Werkelijk 2007 EUR
Rente spaarrekeningen /deposito's	55.247	30.000	51.628
Gerealiseerde koersresultaten	0	0	-6.300
	<u>55.247</u>	<u>30.000</u>	<u>45.328</u>

De overschrijding van de begroting komt doordat vertraging in het bouwproject in Nepal leidde tot gereduceerde betalingen in dat verband en daarom hogere rentebaten.

K. Besteed aan doelstellingen

	Werkelijk 2008 EUR	Begroting 2008 EUR	Werkelijk 2007 EUR
K1 Projecten, structurele hulp:			
Cambodja	149.404	113.650	95.516
Vietnam	412.811	166.720	105.263
China	86	1.200	856
Laos	0	20.400	5.050
Nepal	599.367	934.146	521.700
India	41.800	21.500	8.400
Pakistan	48.661	64.569	31.400
Ghana	15.460	17.500	19.000
Djibouti	480	20.000	12.600
Tanzania	28.580	15.000	12.500
Indonesië	0	10.000	0
Overige projecten	0	35.000	62.500
	<u>1.296.648</u>	<u>1.419.685</u>	<u>874.785</u>
Uitvoeringskosten eigen organisatie	207.368	213.261	198.949
	<u>1.504.016</u>	<u>1.632.946</u>	<u>1.073.734</u>
M2 Voorlichting/ bewustmaking:			
Voorlichtingsactiviteiten	94.898	0	0
Voorlichtingsmateriaal	23.252	0	6.478
Voorlichting algemeen	1.115	0	0
	<u>119.265</u>	<u>219.888</u>	<u>6.478</u>
Uitvoeringskosten eigen organisatie	70.694	72.703	67.823
	<u>189.959</u>	<u>292.591</u>	<u>74.301</u>
Totale directe kosten	<u>1.693.975</u>	<u>1.925.537</u>	<u>1.148.035</u>

De toename ten opzichte van vorig jaar komt door toegenomen projectkosten in met name Vietnam, Nepal en India.

De onderschrijding van de begroting komt door vertraging in het bouwproject in Nepal, waardoor hiervoor minder projectbetalingen zijn gedaan. De onderschrijding met betrekking tot Pakistan komt doordat de nieuw geplande projecten uiteindelijk minder groot in omvang bleken te zijn dan in eerste instantie begroot.

Een van beide rechtsvoorgangers van Eye Care Foundation boekte tot en met 2007 de kosten van voorlichting onder de algemene kosten. Na de fusie tot Eye Care Foundation is voorlichting en bewustwording een doelstelling geworden. Hier is bij het opstellen van de begroting 2008 al rekening mee gehouden.

De onderschrijding van de begroting met betrekking tot voorlichting wordt veroorzaakt omdat een aantal geplande activiteiten op dit vlak niet zijn uitgevoerd.

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
Totaal bestedingen	1.693.975	1.925.537	1.148.035
Totaal baten	1.186.445	1.163.744	1.523.504
Bestedingspercentage	143	165	75

L. Werving baten

L1 Kosten eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2008 EUR	Begroting 2008 EUR	Werkelijk 2007 EUR
Directe kosten	0	88.703	134.530
Fondsenwerving activiteiten	54.348	0	0
Fondsenwerving materiaal	5.563	0	0
Fondsenwerving algemeen	1.321	0	0
	61.232	88.703	134.530
Uitvoeringskosten	131.961	135.712	126.604
	193.193	224.415	261.134

Een van beide rechtsvoorgangers van Eye Care Foundation, Oogzorg Wereldwijd, had voorlichting en bewustmaking niet als statutaire doelstelling benoemd. Om die reden werden bij deze organisatie de kosten van voorlichting en bewustmaking bij de kosten van fondsenwerving geboekt.

Eye Care Foundation heeft voorlichting en bewustmaking wel als statutaire doelstelling. Daarom zijn vanaf 2008 de kosten van fondsenwerving en de kosten van voorlichting gesplitst.

Kostenpercentage fondsenwerving

Het Centraal Bureau Fondsenwerving hanteert de norm dat over een periode van drie jaar de kosten van fondsenwerving per jaar gemiddeld 25% van de baten uit fondsenwerving mogen bedragen. Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
Baten eigen fondsenwerving	1.014.874	1.098.744	1.281.538
Kosten eigen fondsenwerving	193.193	224.415	261.134
Kostenpercentage fondsenwerving	19,0	20,4	20,4

M Kosten beheer en administratie

	Werkelijk 2008 EUR	Begroting 2008 EUR	Werkelijk 2007 EUR
Accountantskosten	19.212	25.000	22.258
Administratiekosten	18.491	25.000	11.156
Bestuurskosten	3.087	4.809	2.963
	40.790	54.809	36.377
Uitvoeringskosten eigen organisatie	61.268	63.009	58.780
	102.058	117.818	95.157

De lichte toename ten opzichte van vorig jaar komt door extra werkzaamheden in het kader van de fusie.

Toelichting lasten verdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

Bestemming	Doelstelling		Werving baten				Beheer en administratie	Totaal 2008	Begroot 2008	Totaal 2007
	Projecten	Voorlichting/ Bewustwording	Eigen fond- senwerving	Gezamenlijke acties	Acties derden	Subsidies				
Lasten	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
Subsidies en bijdragen	1.296.648						1.296.648	1.619.572	881.263	
Afdrachten										
Aankopen en verwervingen			61.232				61.232			
Uitbesteed werk						40.790	40.790			
Publiciteit en communicatie	119.265						119.265			
Personeelskosten	125.696	42.851	79.988			37.137	285.673	257.535	236.802	
Huisvestingskosten	19.180	6.539	12.205			5.667	43.591	41.512	46.774	
Kantoor- en algemene kosten	57.605	19.638	36.658			17.020	130.921	159.098	181.795	
Afschrijving en rente	4.887	1.666	3.110			1.444	11.106	26.540	23.163	
Totaal	1.504.016	189.959	193.193			102.058	1.989.226	2.104.257	1.337.817	

Toelichting op Lastenverdeling

	Werkelijk 2008 EUR	Begroting 2008 EUR	Werkelijk 2007 EUR
<i>Personeelskosten</i>			
Lonen en salarissen	192.516	173.553	159.581
Werknemersverzekeringen	31.151	28.083	25.822
Pensioenverzekeringen	27.635	24.913	22.907
Arbeidsongeschiktheidsverzekeringen	4.657	4.198	3.860
Kosten vrijwilligers	376	339	312
Overige personeelskosten	29.338	26.449	24.320
	285.673	257.535	236.802
<i>Huisvestingskosten</i>			
Huur	33.849	32.235	36.321
Overige huisvestingskosten	9.742	9.277	10.453
	43.591	41.512	46.774
<i>Kantoor- en algemene kosten</i>			
Overige algemene kosten	130.921	159.098	181.795
	130.921	159.098	181.795
<i>Afschrijving en rente</i>			
Afschrijvingen	11.106	10.000	6.663
Rente lasten	0	16.540	16.500
	11.106	26.540	23.163
	471.291	484.685	488.534

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2008 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 5,1 FTE (2007: 5 FTE). Deze medewerkers zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

- Projecten: 2,2
- Fondsenwerving en Communicatie: 2,3
- Administratie: 0,2
- Directie: 0,4

Bezoldiging directie

	Directeur
	EUR
Brutosalaris, inclusief vakantiegeld	59.365
Bonussen	1.334
Premie ziektekostenverzekering	390
Pensioenpremie	6.277
	<hr/>
Totaal	67.366

Het salaris is in overeenstemming met de in 2005 door Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI), de branchevereniging voor landelijk wervende goede doelen, opgestelde Adviesregeling voor Beloning Directiefuncties.

Bezoldiging Bestuur

Het Bestuur verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

Accountantsverklaring

Aan: Het Bestuur van Stichting Eye Care Foundation

ACCOUNTANTSVERKLARING

Wij hebben de in dit verslag (op de pagina's 25 tot en met 43) opgenomen jaarrekening 2008 van Stichting Eye Care Foundation te Amsterdam bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de staat van baten en lasten over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de Stichting Eye Care Foundation is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de entiteit. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Eye Care Foundation per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Wij melden dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amstelveen, 6 juli 2009

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

S. Haringa, RA